

## 皖江工学院 2021 年专升本考试《工程项目管理》考试大纲

### 一、总纲

普通专升本招生考试属于全国统一招生考试,安徽省普通高校专升本招生对象为安徽省省属普通高校(以及经过批准举办普通高等职业教育的成人高等院校)的应届全日制普通高职(专科)毕业生、安徽省具有普通高职(专科)毕业学历的退役士兵。符合条件的考生须取得高职(专科)毕业证书。

《工程项目管理》考试是我校工程管理专业专升本招生考试专业课考试科目之一,考试对象为报考我校工程管理专业的考生。为贯彻落实党中央国务院关于做好高校毕业生就业工作有关精神和国务院常务会议提出的扩大普通专升本规模要求,按照教育部部署和要求,根据《安徽省 2021 年普通高校专升本考试招生工作操作办法》文件精神,特制定本科目考试大纲。大纲制定力求反映本专业招生类型的特点,科学、公平、准确、规范地测评考生对工程项目及工程项目管理的概念及规律、工程项目管理中进度和质量及成本等各方面问题、工期和进度的计算方法等知识掌握水平,考生分析问题和解决问题及综合知识运用能力。考生可根据本大纲的内容和要求自行学习相关内容和掌握有关知识。考试采用笔试的方式进行(免笔试学生须参加面试),考试时间为 120 分钟。

本大纲由皖江工学院管理学院负责解释。

- 考核目标与要求

考核考生对工程项目及工程项目管理的概念及规律、工程项目管理中进度和质量及成本等各方面问题、工期和进度的计算方法等知识掌握水平，考察考生分析问题、解决问题及综合知识运用能力。

要求考生理解和掌握工程项目管理的基本概念、基本理论和基本方法，熟悉工程项目管理中进度、质量和成本三大目标间的关系，能运用工程项目管理知识进行案例分析，熟练工期进度等方面的计算，具备分析问题和解决问题的能力。

### 三、考试范围与要求

#### 第一章绪论

- (一) 项目的内涵与特点(重点)
- (二) 工程项目的内涵与特殊性、工程项目的分解(重点)
- (三) 工程项目生命周期与建设一般程序(重点)
- (四) 项目管理知识体系及过程(一般)
- (五) 工程项目类型、工程项目利益相关方(一般)

#### 第二章 工程项目投资决策与立项

- (一) 工程项目可行性研究主要内容及作用(重点)
- (二) 工程项目决策的概念与主体(次重点)
- (三) 我国现行工程项目立项制度(次重点)
- (四) 工程项目评价的内容(一般)

#### 第三章 工程项目发包与组织策划

(一) 工程项目经典发包方式及其特点、业主方项目管理方式(重点)

(二) 工程项目管理常见组织结构及其特点(重点)

(三) 工程项目管理组织策划主要内容(次重点)

(四) 管理 workflows 策划内容及 workflows 图(次重点)

#### 第四章 工程项目招标与合同管理

(一) 工程项目招标内涵及其主要方式(重点)

(二) 工程项目招标策划的主要内容(含招标方式、招标范围及标准、招标程序)  
(重点)

(三) 工程项目合同类型及其特点(重点)

(四) 现行法律法规对我国工程招标实施的相关规定(含招标文件主要内容、资格审查类型、评标方法与标准、投标保证金和履约保证金、关键时间节点等)(重点)

(五) 工程变更、索赔的概念、内容与程序(重点)

(六) 《建设工程施工合同(示范文本)》中相关规定(含项目参与各方权责规定、开工通知、施工组织设计、隐蔽工程检查、不可抗力、合同分包)(次重点)

(七) 标准施工合同文件的组织及解释优先次序(次重点)

#### 第五章 工程项目进度管理

(一) 工程项目活动的概念及具体设计(重点)

(二) 工程项目进度计划的表示方法(重点)

(三) 双代号网络图的绘制(重点)

(四) 基于双代号网络图的时间参数计算(六时标法)(重点)

(五) 关键线路、关键活动的概念及作用(重点)

(六) 进度计划检查与偏差分析方法(重点)

(七) 进度控制措施(次重点)

(八) 工程进度影响因素(次重点)

(九) 进度计划的优化类型(一般)

## 第六章 工程项目投资管理

(一) 投资、工程造价的含义、工程项目投资的概念及其构成(重点)

(二) 工程估价文件的类型及其区别与作用(重点)

(三) 投资控制要点及设计阶段投资控制方法(重点)

(四) 施工阶段按合同规定支付工程款的计算(重点)

(五) 工程投资计划的编制方法(次重点)

(六) 决策、招标和施工阶段投资控制主要环节或内容(一般)

## 第七章 工程项目质量管理

(一) 质量、工程项目质量的概念及特点(重点)

(二) 工程项目质量影响因素(重点)

(三) 施工质量控制点的含义及其设置原则(重点)

(四) 工程项目质量控制概念及全面质量控制(PDCA循环)(重点)

(五) 质量管理的原则及过程模式(次重点)

(六) 质量控制体系(组织体系、过程体系和对象体系)及设计、施工阶段质量

控制要点（次重点）

（七）工程项目质量计划的概念及设计、施工阶段质量计划内容（一般）

（八）工程项目施工质量验收的组织（一般）

## 第八章 工程项目安全管理

（一）工程项目安全的内涵（重点）

（二）工程项目安全事故分类、事故诱因及特点（重点）

（三）工程项目各项安全计划及事故应急预案（次重点）

（四）工程项目安全控制内容（一般）

## 第九章 工程项目风险管理

（一）风险、风险管理的内涵、风险管理过程、风险分类（重点）

（二）风险应对的一般策略及措施（次重点）

（三）风险分配的一般原则（次重点）

（四）风险识别、估计和评价方法（一般）

## 第十章 工程项目收尾管理

（一）工程项目竣工验收的概念与作用（重点）

（二）房屋建筑工程、水利工程竣工验收程序、条件和依据（次重点）

（三）工程项目投产准备工作的主要内容（一般）

## 第十一章 工程项目审计与后评价

(一) 工程项目后评价与项目评价的区别 (次重点)

(二) 工程项目后评价的作用、方法 (次重点)

(三) 工程项目审计的内涵及类型 (一般)

#### 四、考试教材与参考书

##### 1. 教材：

王卓甫,杨高升主编《工程项目管理原理与案例》(第三版),中国水利水电出版社.2014

##### 2. 参考书：

(1) 杨霖华、吕依然编,《建设工程项目管理》,清华大学出版社,2019

(2) 中国建筑业协会工程项目管理委员会主编《中国工程项目管理知识体系》(第二版),中国建筑工业出版社.2011